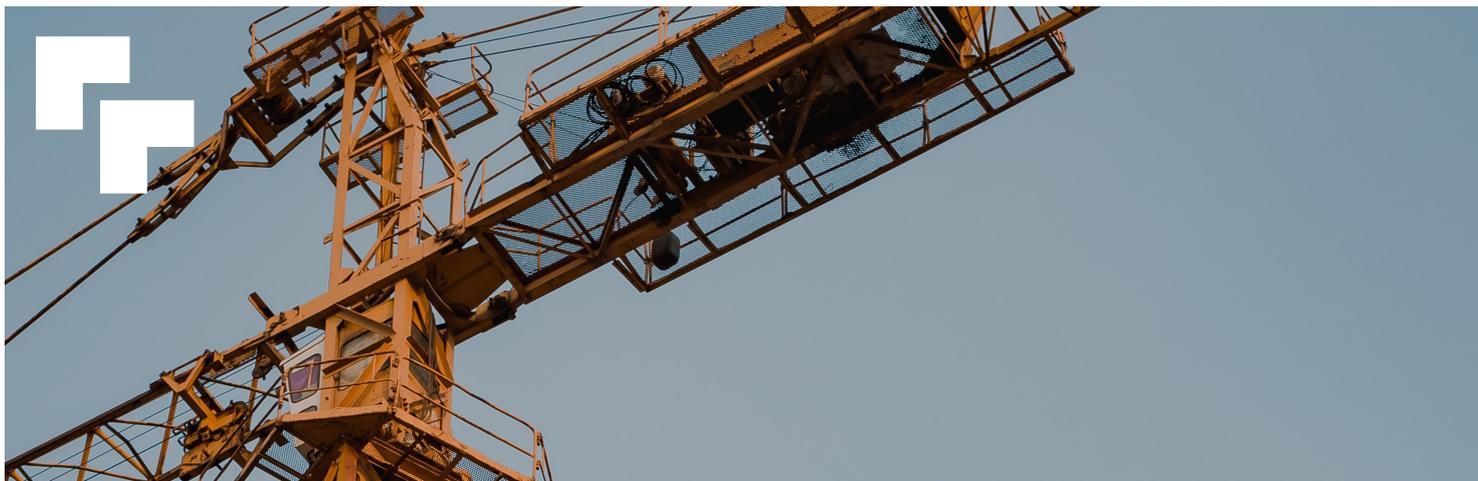


# l'a note.



## UNE « TOILE » POUR CONNECTER LES ACTEURS LOCAUX DU BTP

N°1  
ÉCONOMIE  
MARS 2022

Dans la continuité des travaux engagés à l'Agence depuis plusieurs années autour des enjeux de gestion des déchets du BTP et de l'économie circulaire, la Toile BTP a pour objectif de faciliter les transitions en identifiant et en représentant visuellement l'écosystème des acteurs ainsi que leurs inter-relations. L'AUDAP a ainsi engagé en 2021 la construction d'une première toile en lien avec les acteurs publics et privés du BTP pour permettre le dialogue. La finalité : consolider les réseaux et optimiser les flux et les process de la filière dans une logique d'économie circulaire et de transition écologique.

### LA GENÈSE DU PROJET

Changement climatique, modification des habitudes de consommation, frugalité ou encore économie circulaire sont autant d'enjeux de notre temps auxquels collectivités et entreprises doivent répondre. Si les réglementations (Directive Cadre Européen (2008), SRADDET NA (2019), loi AGECE (2020), ...) donnent un cap, elles ne fournissent pas nécessairement le mode d'emploi. C'est pour cette raison que depuis 2015, l'AUDAP a été sollicitée pour participer à la sensibilisation des acteurs de la filière de la construction sur l'importance de recycler, déconstruire et plus largement créer une filière de valorisation des déchets. De ces temps de partage est née l'idée qu'il était possible d'aller plus loin dans la synergie et l'opérationnalité entre les acteurs : l'outil « toile » est alors apparu comme un puissant levier.

Développée il y a plus d'une dizaine d'années par l'AGUR, l'Agence d'urbanisme Flandre-Dunkerque, la toile industrielle regroupe les principales entreprises ayant une activité industrielle et leurs liens dans le périmètre du SCoT Flandre-Dunkerque. Cette toile est rapidement devenue un outil de promotion du territoire qui, à travers un schéma du système industriel, a permis de co-construire des synergies et des opportunités pour les entreprises et les collectivités locales, et de mobiliser des sources de financement pour des projets industriels.

À l'exemple de l'AGUR, l'AUDAP en tant que Tiers-lieu de confiance a cette capacité à faire du lien entre les acteurs, à les associer et les faire travailler collectivement pour trouver des réponses concrètes aux enjeux du territoire. Véritable mission de recherche & développement, la toile BTP que l'AUDAP fait émerger avec l'aide d'acteurs publics et privés, a été rendue possible grâce au soutien de ses membres et de l'ADEME, et la collaboration d'ODEYS et NOBATEK/INEF4.

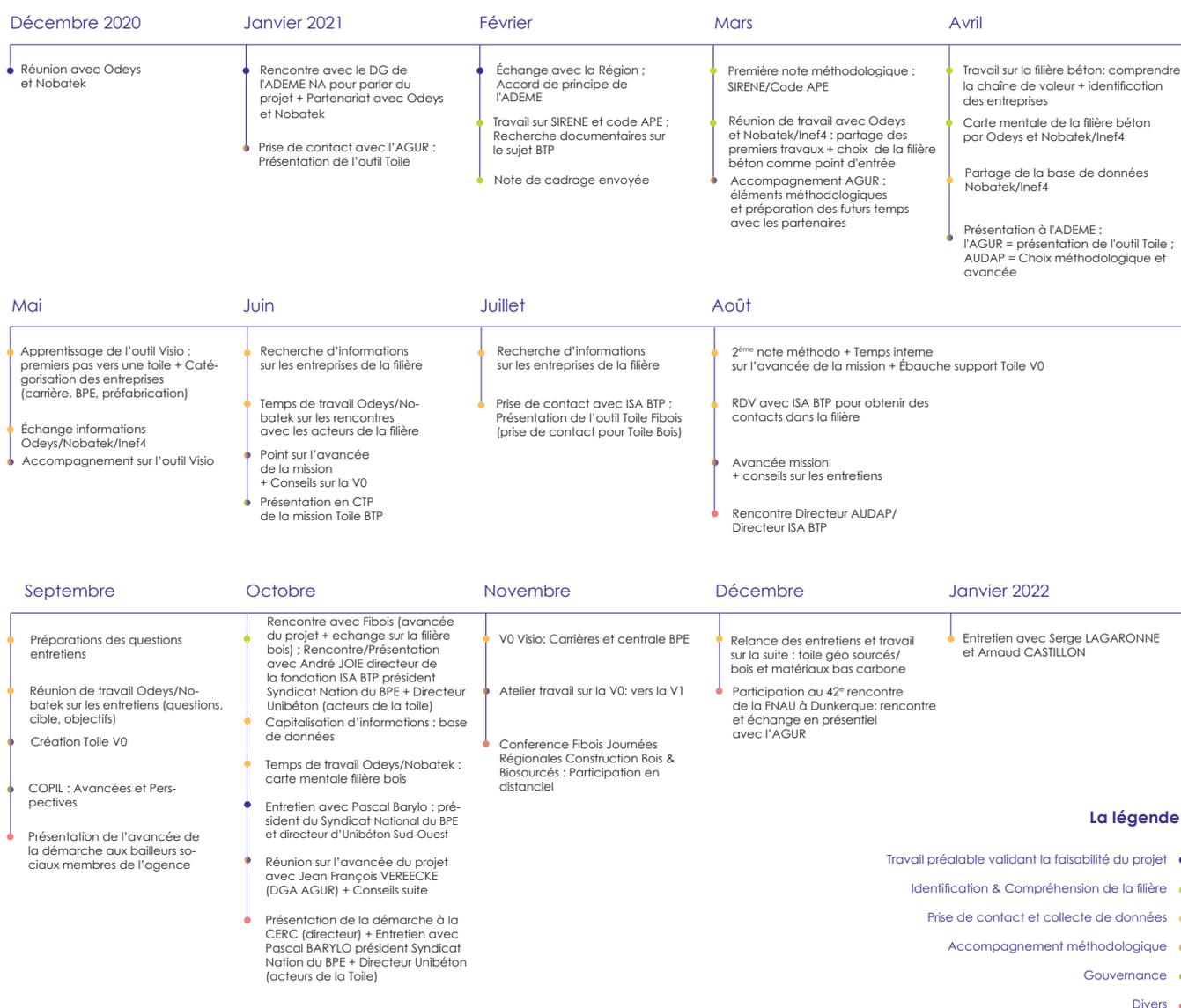
# LA MISSION AUDAP : DÉVELOPPER UN OUTIL DE PROMOTION DE LA FILIÈRE BTP, VÉRITABLE CREUSET D'INNOVATIONS

Le travail mené en 2021 a été double. D'une part, l'AUDAP s'est attelée à comprendre et à apprendre la logique qui participe à la construction d'une toile ; pour cela, elle a bénéficié de l'appui méthodologique de l'AGUR. D'autre part, l'Agence a analysé le fonctionnement de la filière béton ; pour cela, elle a travaillé en partenariat avec NOBATEK/INEF4 et ODEYS.

Véritable démarche de recherche & développement, la Toile apparaît autant comme un outil de connaissance du fonctionnement de la filière, pour lequel il convient de rechercher les acteurs principaux et les liens qui les unissent, que comme un outil de dialogue et de partage entre les acteurs pour relever les défis des entreprises et du territoire. À ce titre, les temps d'échanges avec les acteurs privés et publics ont très vite illustré l'attente autour de ce type d'outil pour trouver des réponses opérationnelles.

À travers cette note, nous partageons l'avancée de cette démarche collective, principalement autour de la filière béton, même si l'année 2021 a également été marquée par une phase d'acculturation aux matériaux géo/bio sourcés (bois, ...).

## LA TIMELINE



# RETOUR D'EXPÉRIENCES

## AUDAP

Cette première année de construction de la Toile BTP nous a permis de prendre pleinement conscience de la dimension partenariale de l'outil. Qu'il s'agisse des membres qui contribuent à la mission et à qui on doit rendre compte de la démarche de recherche & développement qui se construit dans le temps, que des acteurs publics et privés qui sont dans l'opérationnel et parfois dans une forme d'urgence, fédérer les partenaires est un travail en soi et une étape indispensable à la réussite de la mission.

Pour préparer les ateliers de travail de 2022, il nous est apparu nécessaire dès 2021 de rencontrer les acteurs représentatifs de la filière. En juillet 2021, nous avons pris contact avec l'ISAB-TP pour s'assurer de leur adhésion à la démarche, car avoir la structure d'enseignement supérieur et de recherche sur les matériaux de construction est indispensable. En août 2021, nous avons rencontré, lors d'un temps collectif, des bailleurs sociaux et la Fédération du BTP des Pyrénées-Atlantiques pour comprendre leurs attentes. Depuis l'automne 2021, nous avons des entretiens bilatéraux avec des acteurs de la construction pour consolider nos informations et les compléter.

## AGUR

Pour la réalisation de sa « Toile » du BTP, l'AUDAP a fait appel à l'AGUR (l'agence d'urbanisme de la région Flandre-Dunkerque) afin d'être accompagnée dans cette nouvelle aventure. Ce choix s'explique par son statut de pionnière en termes de conception de ces outils originaux de représentation d'écosystèmes territoriaux. Inspirée par les travaux de Joël de Rosnay, l'AGUR bénéficie de vingt années d'expérience en la matière. Grâce à ce partenariat interagences, l'AGUR vise à affirmer la répliquabilité de son projet dans d'autres régions en tant qu'outil de développement économique territorial. Les agences collaborent actuellement sur la première brique de la future « Toile BTP » : la thématique « béton ». Pour cela, elles sont soutenues par l'ADEME et la fondation GRDF. L'accompagnement porte sur différents aspects méthodologiques, notamment la structuration de la toile, son design ou encore l'organisation d'ateliers.



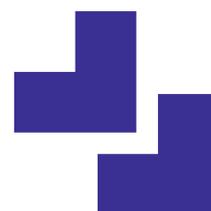
Photo prise lors de l'échange du 3 décembre 2021, lors de la 42<sup>ème</sup> Rencontre FNAU  
Source : AGUR

# FOCUS

## COMMENT SE CONSTRUIT LA TOILE DES ACTEURS DU BTP DU PAYS BASQUE ?



La première étape a consisté à poser le cadre de la démarche : son périmètre, à savoir ce que l'on considère à l'intérieur du système et ses limites. Dans le cas de la Toile BTP, le Pays Basque a été retenu comme périmètre d'étude initial, étendu au Béarn par la suite, et le système a été centré sur le matériau du béton. Le choix du béton s'explique par l'omniprésence de ce matériau dans la construction : comprendre son fonctionnement, c'est comprendre les enjeux du bâtiment. Les déchets issus de la construction, l'impact carbone de la filière, les nouvelles façons de construire, tels sont les sujets qui gravitent autour de cette Toile. Pour permettre le dialogue entre les acteurs, la création d'un support visuel design est indispensable. La version bêta de la Toile, créée à l'été 2021, a permis la conduite de plusieurs entretiens avec les entreprises locales. Actuellement, la démarche est entre la phase 4 (prise de contact et collecte de données) et la phase 5 (traitement, structuration & synthétisation des données) du calendrier préconisé par l'AGUR. À la fin de celle-ci, un atelier rassemblant les acteurs de la filière autour de problématiques propres au territoire sera proposé afin de faire travailler les acteurs aux solutions possibles et actions à mener.



## QUELQUES CHIFFRES-CLÉS POUR COMPRENDRE LES ENJEUX DE LA FILIÈRE

A l'échelle du département des Pyrénées-Atlantiques selon les données fournies par le SNBPE/  
UNICEM :

- En 2019 ; 5,8 millions de tonnes de granulats ont été extraits, dont 320 000 tonnes de granulats recyclés,
- En 2019 : 448 000 m<sup>3</sup> de béton prêt à l'emploi ont été produits,
- En 2018 : le béton prêt à l'emploi représente un chiffre d'affaires de 46 millions d'euro,
- En 2017 : les granulats représentent un chiffre d'affaires de 54,3 millions d'euro.

## RESSOURCES



### Les toiles numériques : révélatrices d'opportunités

L'AGUR a réalisé en 2021 un document sur les bonnes pratiques d'élaboration et d'animation de toile. Basé sur leurs expertises et sur leurs retours d'expérience en la matière, il constitue un document de référence.

#### Contact à l'AGUR :

Jean-François Vereecke  
*Directeur Adjoint et «concepteur» de l'outil Toile*  
[jf.vereecke@agur-dunkerque.org](mailto:jf.vereecke@agur-dunkerque.org)



## BILAN ET PERSPECTIVE

L'année écoulée a été riche dans la « prise en main » de l'outil Toile et l'élaboration d'une « Toile martyre » véritable outil d'échanges avec les acteurs rencontrés, ce qui a permis de tisser des premières relations avec les acteurs sur la construction d'intérêts partagés. Ce travail engagé doit nous permettre, en 2022, d'aller plus loin notamment en organisant des ateliers pour mettre en dynamique les acteurs privés et publics sur l'outil Toile.

C'est précisément ces ateliers qui constituent notre prochaine étape. Les sujets d'animation et de travail ne manquent pas : transport/logistique, utilisation des ressources, impact environnemental, déconstruction/recyclage/réemploi. L'AUDAP jouera un rôle de facilitateur entre les intervenants qui certes se connaissent mais qui bien souvent ne dialoguent pas en dehors de l'aspect commercial ou technique de leurs métiers. Initialement, le choix du béton a été un choix pragmatique car c'était le matériau le plus utilisé dans la construction. Ce choix a pu être discuté (« *Vous n'allez pas réinventer le béton* »), il n'en demeure pas moins qu'il permet d'impulser des synergies et des réflexions collectives dans le sens de la circularité.

Pour autant, le béton ne se suffit pas à lui-même et tous les enjeux de la construction durable ne repose pas sur lui. Ainsi, à travers nos différents échanges (partenaires et acteurs), un autre sujet s'est imposé rapidement : les matériaux bas carbone (géo ou bio sourcés). Ces matériaux attisent la curiosité et l'envie de pouvoir s'y engager de manière plus importante. La contrainte réglementaire se renforçant à mesure que le temps passe (loi AGEC, loi Climat et Résilience), cette nécessité se fait de plus en plus pressante. Il convient pour notre territoire d'explorer son potentiel en la matière. Si l'Agence a déjà commencé à explorer le sujet en 2021, elle compte le développer en 2022.

### Audap

Agence d'Urbanisme Atlantiques & Pyrénées  
2 All. des Platanes, 64100 Bayonne  
1 rue Lapouble, 64 000 Pau  
05 59 46 50 10 • audap.org  
audap - Linkendin • @audap - twitter

Crédits photos : Audap sauf mention  
Rédaction & réalisation graphique : Damien Villanueva,  
Marc Laclau, Ludovic Réau, Alice Michelin  
Impression : Audap  
Mars 2022