

# PROGRAMME PARTENARIAL D'ACTIVITÉS

**2025**

PROJET D'AGENCE 2020-2025

ANNÉE 6 DU CONTRAT-PROJET



**au<sup>1</sup>**  
**dap**

Agence d'urbanisme  
Atlantique & Pyrénées

---

# SOMMAIRE

---

**PRÉAMBULE ..... P.4**

**AVANT-PROPOS : AU SERVICE DES ACTEURS DU TERRITOIRE .....P.7**

**CONTRAT-PROJET D'AGENCE 2020/2025 ACTE #6  
EMBARQUONS NOS TERRITOIRES VERS LES TRANSITIONS ! ..... P.8**

- UN PROGRAMME PARTENARIAL AUX AMBITIONS RENOUVELÉES
- UN CTP EN MODE MUTUALISATION AUGMENTÉE
- UNE ÉQUIPE TECHNIQUE QUI JOUE LA CARTE DE LA TRANSVERSALITÉ

**UN PROGRAMME STRUCTURÉ SELON 5 AMBITIONS .....P.16**

- AMBITION A : COOPÉRATION, COHÉRENCE TERRITORIALE POUR PLUS DE SYNERGIE
- AMBITION B : CONTRAT SOCIAL, COHÉSION SOCIALE ET MODES DE VIE POUR PRENDRE SOIN DES TERRITOIRES ET DE LEURS HABITANTS
- AMBITION C : PRÉSERVATION, GARANTIES, VALORISATION DES RESSOURCES
- AMBITION D : DÉSIRABILITÉ, ACCEPTABILITÉ ET RÉENCHANTEMENT DES TERRITOIRES
- AMBITION E : METTRE EN DIALOGUE ET PARTAGER LA CONNAISSANCE

**TABLEAU PRÉVISIONNEL DES MISSIONS 2025 .....P.26**

**VOS INTERLOCUTEURS À L'AGENCE .....P.30**



**Rédaction & conception graphique :**  
Denis Caniaux, Marc Trinqué, Ludovic Réau,  
Emmanuel Rabant, Maïte Etcharren, Alice Michelin.

**Crédits photos & pictogrammes :**  
thenounproject.com ; AUDAP

**Page de couverture :**  
Vallée de Barétous | Créateur : ABIO - Crédits : Getty Images/iStockphoto

**Impression :**  
Juillet 2025

---

# PRÉAMBULE

---

## Impulsion /



Le programme d'activités partenarial 2025 est à la charnière du Contrat-Projet d'Agence qui s'achève (2020-2025) et de celui qui s'annonce (2026-2031). Dès le bilan à mi-parcours réalisé en 2023, les Membres ont exprimé leur volonté que l'Agence les accompagne dans la mise en œuvre des transitions écologiques, démographiques et sociales. Les travaux préparatoires engagés en ce début d'année pour le prochain Contrat-Projet confirment cette orientation : l'Agence doit être à la fois engagée et engagée pour permettre à ses membres d'anticiper et de s'adapter aux mutations en cours, qu'elles soient liées au dérèglement climatique, aux transitions démographiques ou à l'évolution des modèles économiques.

Il y a moins de dix ans, parler d'adaptation au changement climatique était encore perçu soit comme un renoncement aux politiques d'atténuation, soit comme une préoccupation marginale d'écologistes anxieux. Un constat similaire peut être dressé à propos du vieillissement de la population : bien que documenté de longue date par les démographes, il a longtemps été peu pris en compte dans les orientations politiques.

Aujourd'hui, adapter nos territoires, nos politiques, nos usages et nos pratiques est une obligation impérieuse. Le programme partenarial d'activités 2025 reflète la sensibilité croissante de nos Membres à cette nécessité. La mission « Bien vivre à +4° » entre dans sa deuxième année et explore des réponses concrètes aux effets du dérèglement climatique. Le programme « Life-Eau », développé avec le soutien de l'Union européenne sur le Pays de Nay, mobilise les habitants autour de leurs usages de l'eau. La mission de préfiguration d'une étude de métabolisme territorial sur le Pays basque explore une notion clé stratégique pour l'avenir. Le travail sur le

renouvellement et la densification des zones d'activités économiques (ZAE), mené avec plusieurs intercommunalités du Sud-Aquitain, ouvre des pistes de solutions concrètes mêlant initiatives publiques et privées. Les travaux auprès de l'Agglomération Pau Béarn Pyrénées sur la réutilisation des énergies renouvelables dans les quartiers ouvrent des perspectives innovantes. La mission mutualisée « Vieillesse & Territoires » vise quant à elle à décrypter cette année l'impact de la gérontocroissance sur les territoires du Sud-Aquitain, au-delà de la seule question de la dépendance liée au grand âge, en prenant en compte les opportunités que le vieillissement peut révéler.

Au-delà de ces exemples, l'ensemble des missions de l'Agence s'imprègne de cette approche d'adaptation aux transitions. Dans les coopérations avec les communes, des solutions concrètes sont testées sur les espaces publics, la programmation d'aménagements ou encore les équipements.

Ce programme partenarial se veut une accélération vers l'objectif partagé de décliner avec nos Membres les modalités concrètes d'adaptation aux grandes Transitions, qu'elles soient environnementales, démographiques ou économiques.

2025 constitue une étape déterminante pour notre Agence d'urbanisme : celle de la confirmation d'une impulsion.



*Adapter nos territoires, nos politiques, nos usages et nos pratiques est désormais une exigence impérieuse face aux grandes transitions.*

## Les territoires des membres de l'agence /



# AVANT-PROPOS

## Au service des acteurs du territoire /

### QUI SOMMES NOUS ?

L'Agence d'urbanisme Atlantique & Pyrénées (AUDAP) est une association loi 1901 créée en 1998. Elle accompagne les collectivités locales dans la définition et la mise en œuvre de leurs projets et de leurs politiques publiques. L'Agence suit les évolutions urbaines et développe l'observation territoriale, anime des réflexions prospectives, réalise des diagnostics et des études stratégiques croisées (habitat, mobilités, aménagement, économie, environnement...) et participe à l'élaboration des documents d'urbanisme et de planification (SCoT, PLUi, PLH, PDU...).

Sous l'impulsion de son Contrat - Projet 2020/2025, l'AUDAP a renouvelé son système de gouvernance et s'est ouvert vers de nouveaux membres acteurs de la ville et des territoires. Riche d'une large palette de compétences, d'outils et de ressources, l'AUDAP met son expertise mutualisée au service de ses membres, collectivités et institutions.

### VOTRE PLATEFORME DE COOPÉRATION TERRITORIALE

Depuis 25 ans, l'AUDAP offre ainsi à ses membres une plateforme originale d'observation, d'analyse et de dialogue interterritorial. L'Agence se positionne comme un lieu de coopération et de co-élaboration, ouvert aux acteurs publics du grand Sud-Aquitain qui participe à la fabrique de nos villes et de nos territoires.

### AU SERVICE DES TERRITOIRES

Aujourd'hui, dans un contexte de fortes mutations institutionnelles, économiques, sociales, environnementales et technologiques, il est indispensable de disposer d'une instance locale de dialogue et d'ingénierie pour permettre à chaque territoire de mieux appréhender les transformations sociétales à l'œuvre, pour que chaque territoire puisse trouver sa place et entrer dans une trajectoire de développement durable.

Pour ce faire, l'AUDAP entend s'appuyer sur la force de son ancrage territorial. Ce grand Sud-Aquitain, dessiné par les Pays de l'Adour, est un espace charnière, entre l'Espagne et la France, au carrefour de grandes métropoles européennes, composé de territoires riches de littoraux, de montagnes, de cours d'eau, de plaines, de plateaux, de cultures ; riches de terres agricoles, d'expériences humaines, de projets industriels et de biodiversité.

### Les territoires des membres de l'Agence en 2025

#### EPCI

- Comm. d'agglomération Pau-Béarn-Pyrénées
- Comm. d'agglomération Pays Basque
- Comm. de comm. du Haut-Béarn
- Comm. de comm. de Lacq-Orthez
- Comm. de comm. des Luys-en-Béarn
- Comm. de comm. Nord-Est-Béarn
- Comm. de comm. du Pays de Nay
- Comm. de comm. du Seignanx
- Comm. de comm. de la Vallée d'Ossau
- Comm. de comm. Maremne Adour Côte-Sud
- Comm. de comm. Pays d'Orthe et Arrigans
- Comm. d'agglomération de Mont-de-Marsan

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12

- Syndicat mixte SCoT Pays Basque Seignanx
- Syndicat mixte SCoT du Grand Pau
- Syndicat des mobilités Pays Basque Adour
- Syndicat mixte Pau Béarn Pyrénées Mobilités
- Pôle Métropolitain Pays de Béarn

- DDTM des Pyrénées-Atlantiques**  
Conseil départemental des Pyrénées-Atlantiques
- Conseil Régional Nouvelle Aquitaine**
- UPPA (Université de Pau et des Pays de l'Adour)**
- Communes :** Bidart / Cambo-les-Bains / Habas / Ondres / Port-de-Lanne / Tarnos
- Acteurs des villes et des territoires**  
Agence Départementale d'Aide aux Collectivités Locales des Landes / DomoFrance 64-Habitelem / Enedis / GRDF / Hôpital de Pau / Hôpital de Bayonne / Habitat Sud Atlantic / Le Comité Ouvrier du Logement / Nouvelle-Aquitaine Mobilités / Office 64 de l'Habitat / Pau Béarn Habitat / SPL 64 / Territoire d'Énergie Pyrénées-Atlantiques (TE64) / XL Habitat
- Autres partenariats**  
ADIL 64 / Agence de l'Eau Adour Garonne / Agence de la transition écologique / Agence Régionale d'Évaluation / Association des Directeurs Généraux des Communautés de France / Environnement et Climat / Agence Régionale de Santé / ANIL / APGL / Arkéa / CAF / CAUE 64 / Cellule Économique Régionale de la Construction / Collectivités espagnoles et structures associées / Conseil de dtv. Pays Basque / Entreprises (Bouygues, Eiffage...) / Établissement Public Foncier Local du Pays Basque / Fédération Nationale des Agences d'Urbanisme / Fibois / France Travail / GIP Littoral / INSEE / La MOT / Mission Opérationnelle Transfrontalière / Nobatek-Inef4 / Odéys / Pavillon de l'Architecture / Soliha
- Sites de l'Agence d'urbanisme
- Communes sièges des EPCI et pôles territoriaux (CAPB)
- Autres communes

Source : IGN-BD Topo, Admin Express ; AUDAP  
Agence d'urbanisme Atlantique & Pyrénées juin 2025

---

2025, dernière année du contrat-projet d'agence

## ACTE #6

---

### Vers un nouveau contrat projet : les transitions se confirment

Dans son Contrat-Projet 2020/2025, adopté en Assemblée Générale Extraordinaire le 21 juin 2019, l'AUDAP s'était engagée à faire un point d'étape à mi-parcours. Un bilan a donc été réalisé en 2022. Il confirme le cap donné construit autour de trois piliers à savoir : la mutualisation, l'assise territoriale, et le 3ème collège. Il a exprimé également des perspectives jusqu'en 2025 avec la création d'un 4ème collège ouvert aux communes et l'objectif d'accompagner villes et territoires vers les Transitions écologiques, énergétiques et sociétales. L'année 2025 sera également consacrée à la préparation du prochain Contrat-Projet d'agence 2026-2031 avec la consultation/mobilisation des membres, partenaires et collaborateurs de de l'AUDAP ainsi qu'avec la réalisation d'un bilan.

#### CAP MAINTENU POUR CETTE DERNIÈRE ANNÉE DU CONTRAT-PROJET

« Une agence plus à l'écoute, plus adaptable et plus en lien avec les enjeux du territoire ». Les membres estiment que le Contrat-Projet d'Agence est une plus-value sur le territoire et permet à l'Agence d'être plus audible et plus lisible. Son positionnement d'être au service des EPCI pour les accompagner dans la mise en œuvre des politiques publiques a été clarifié.

Par ailleurs, les trois piliers du Contrat-Projet que sont la mutualisation, l'assise territoriale, et le 3ème collège ont également été confirmé avec quelques précisions pour 2023/2025. La mutualisation doit se prolonger afin d'acculturer élus et techniciens aux enjeux futurs et de traiter collectivement des problématiques communes à l'ensemble du territoire comme peuvent l'être l'eau, la mobilité, la sobriété foncière, ou encore la santé. Concernant l'assise territoriale, le périmètre - Sud des Landes et département des Pyrénées-Atlantiques - apparaît comme le plus pertinent pour une intervention

efficace de l'Agence. Les territoires concernés sont en « interaction » et ont des problématiques communes. Le travail transfrontalier avec les acteurs espagnols doit se poursuivre autour notamment de l'observation. Enfin, le 3ème collège a permis à l'Agence de s'ouvrir et d'accueillir des acteurs qui font la ville et les territoires. Sa mise en lumière tout comme son ouverture à de nouveaux acteurs et nouveaux champs professionnels doivent devenir une priorité pour les années à venir avec une plus forte association de ses acteurs dans les travaux de l'Agence.

#### LES PERSPECTIVES EXPRIMÉES JUSQU'EN 2025

Quatre axes d'amélioration ont été identifiées et sont activés :

- travailler les méthodes : poursuivre l'innovation dans nos méthodes d'animation et favoriser la participation active, aller au-delà des phases de diagnostic et co-construire des pistes d'actions « chiffrées », livrer des documents plus accessibles, synthétiques et didactiques pour les élus et le grand public ...
- être au côté des élus pour les accompagner dans la transformation de notre société : apporter des éléments de perspectives sur les évolutions économiques, environnementales, sociologiques,
- être au carrefour entre l' élu, l'expert et l'habitant : donner des outils aux EPCI pour associer les habitants dans la décision en favorisant les phases de concertation et la participation citoyenne, développer des méthodes pour aller de l'expertise d'usage à la qualification des usagers pour participer à la prise de décision, faciliter le dialogue entre les intercommunalités et les mairies ...

- tester de nouveaux outils de travail : prendre des postures de créativité mais aussi définir des objectifs concrets à atteindre avec un plan d'actions ou une feuille de route, définir déployer utiliser de nouveaux outils de perspectives : simulateurs / démonstrateurs, flux de datas, images 3D, IA, etc.

# UN PROGRAMME PARTENARIAL AUX AMBITIONS RENOUVELÉES

Pour cette dernière année du Contrat-Projet d'agence 2020-2025, les travaux sont particulièrement orientés dans la définition et la mise en œuvre de projets participant de l'accompagnement des transitions et de l'adaptation des territoires membres aux effets du changement climatique. Les missions ne tendent qu'à la mise en œuvre des Transitions écologiques, environnementales, sociétales, économiques et citoyennes. Elles s'articulent autour des 4 ambitions qui structurent le programme partenarial d'activités et font appel à des méthodologies de travail redéfinies. Les activités de « l'Agence Forum » sont également déployées au service de ces nouvelles ambitions.

Ces 4 ambitions restent pour cette année encore celles clairement ciblées par les membres de l'AUDAP pour la deuxième partie du Contrat Projet d'Agence 2020-2025 autour desquelles sont organisées l'ensemble des missions :

- Préserver, garantir, valoriser les ressources
- Travailler à la coopération, cohérence territoriales pour plus de synergies
- Générer ou raviver la désirabilité, l'enchantement et l'attractivité des espaces et des territoires
- Œuvrer à la cohésion sociale et la considération des modes de vie pour prendre soin des territoires et de leurs habitants

La réponse à ces ambitions impliquait une évolution des méthodes et des outils de travail dans les missions à conduire ce que l'agence a privilégié dans ce programme partenarial 2025, creusant encore plus le sillon de l'innovation et de l'accompagnement des transitions. L'AUDAP s'attachera à :

- Elaborer des diagnostics renouvelés et croisés intégrant des approches systémiques ;
- Travailler à la co-élaboration des réponses avec des méthodes participatives et co-élaboratives ;
- S'appuyer sur une connaissance systémique des réseaux d'acteurs et leur mobilisation ;

- Favoriser le dialogue territorial et la transversalité entre les sujets, les acteurs et les objets ;
- Construire « Des Preuves Par l'Exemple » (« PPEX » ou POC en anglais : Proof Of Concept) tout en intégrant une approche de l'économie des transitions.

Les fiches missions du programmes d'activités sont à présent construites en application de cette « matrice » en s'assurant de la mobilisation de plusieurs de ces méthodes.

La mobilisation de « l'Agence Forum » intégrant les missions de communication/sensibilisation, l'animation du réseau d'acteurs ainsi que le développement de la DATA est une 5ième ambition que l'AUDAP déploie au service de l'accompagnement des transitions.

TRANSFRONTALIER /  
COOPÉRATIONS  
Observation / projet européen

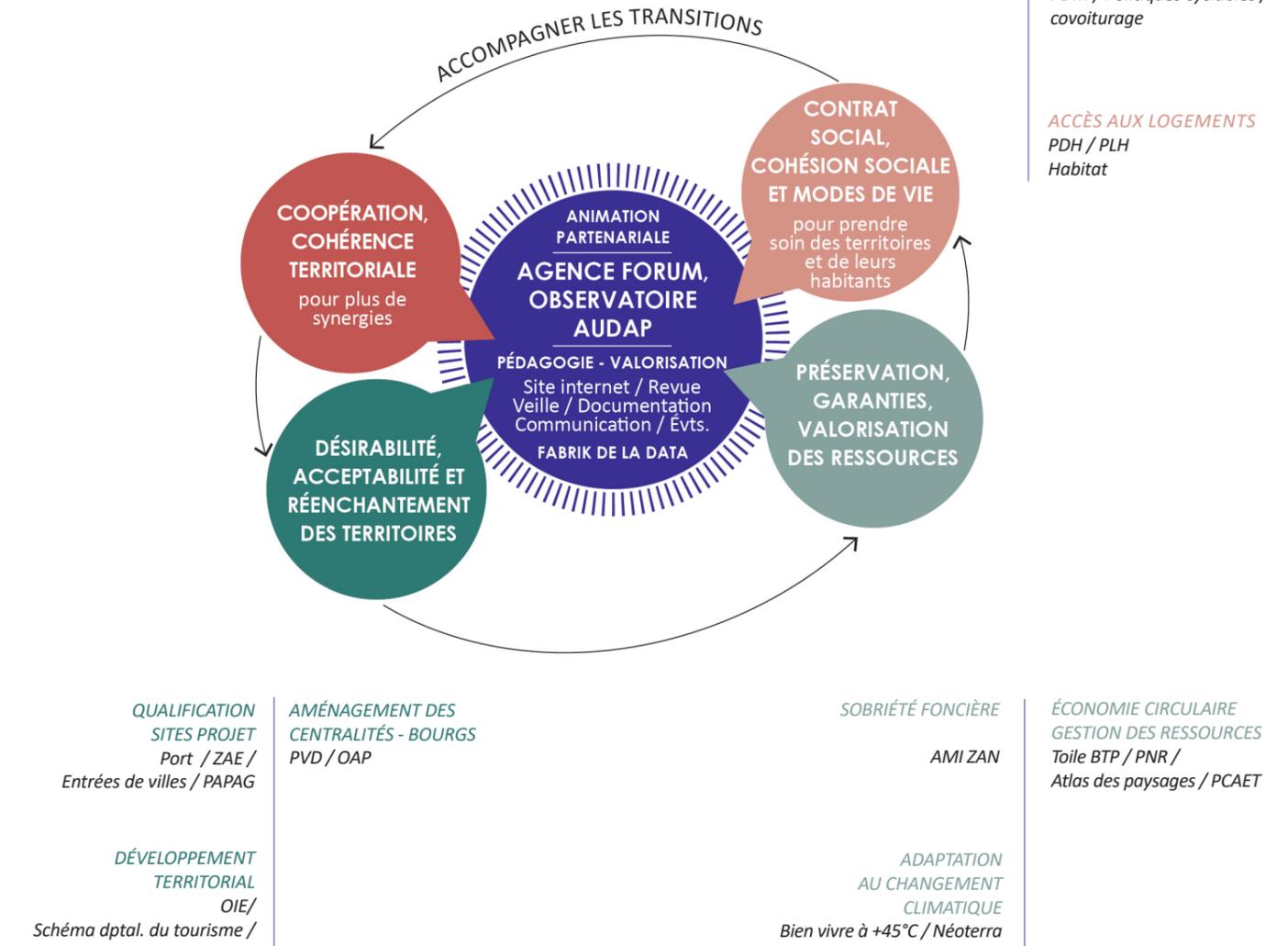
MISE EN COHÉRENCE  
DES STRATÉGIES  
SRADDET / SCOT / PLUi

ÉQUIPEMENTS - SERVICES  
Vie collégienne /  
accès aux services publics

URBANISME AU SERVICE  
DE LA SANTÉ  
Plan Canopée

MOBILITÉ  
PDM / Politiques cyclables /  
covoiturage

ACCÈS AUX LOGEMENTS  
PDH / PLH  
Habitat



**Les quatre Ambitions du PPA totalisent 90 missions qui participent de l'accompagnement des Transitions, objectif stratégique de l'Agence inscrit à mi-parcours du Contrat-Projet d'Agence 2020/2025.**

- 4 562 journées de travail pour les équipes de l'AUDAP
- Dont 770 jours affectés aux activités de l'Agence Forum
- Et 3 792 jours affectés aux « études » (83%) dont 8% de jours de missions dites de mutualisation augmentée (MMA), soit 366 jours

**Les huit Missions de mutualisation augmentée et les activités de l'Agence Forum représentent 366 jours soit 25% des temps d'activités partagées de l'AUDAP**

# UN CTP EN MODE MUTUALISATION AUGMENTÉE & RÉFLEXION SUR LES PROCHAINES ORIENTATIONS

Si l'ensemble du programme de travail partenarial relève d'un exercice d'intérêt mutualisé, les missions de « mutualisation augmentée » restent l'essence même de l'esprit collectif qui anime la mise en œuvre du contrat projet d'agence 2020-2025. En 2025, ces missions sont davantage empreintes des orientations réaffirmées par les membres concernant l'accompagnement des transitions. Compte tenu de l'importance des problématiques considérées, ces missions sont pour la plupart pluriannuelles. En 2025, les membres du CTP sont également appelés à travailler collectivement sur le Contrat-Projets d'agence 2026-2031.

## DES MISSIONS DE MUTUALISATION AUGMENTÉE ORIENTÉES « TRANSITIONS »

Les missions de mutualisation augmentée pour les 2 à 3 années, qu'elles soient en continuité de projets engagés dans le programme partenarial ou qu'il s'agisse de sujets en émergence, visent à approcher/décrypter/défricher des enjeux stratégiques pour fournir des éléments d'éclairage et d'aide à la décision. Ces éclairages portent notamment sur les habitants d'aujourd'hui et de demain dans leur rapport au territoire, les modèles et outils d'aménagement liés aux transitions écologiques et à l'adaptation aux effets du changement climatique.

## VERS DES MODÈLES D'AMÉNAGEMENT QUI PRÉSERVENT LA RESSOURCE

Les membres de l'AUDAP souhaitent poursuivre en 2025 les travaux engagés autour de la définition de nouveaux modèles et des outils d'aménagement adaptés aux enjeux de sobriété considérant tous types d'espaces urbains, économiques ou ruraux. Il s'agit également de travailler à l'acceptabilité et la légitimation de la densité en s'appuyant sur des « preuves par l'exemple », le partage d'expérience, la communication et la pédagogie.

## DES APPROCHES ÉCOSYSTÉMIQUES POUR AGIR SUR LA DÉCARBONATION DE LA FILIÈRE BTP

La construction de la Toile de l'écosystème des acteurs impliqués dans l'usage du béton et l'analyse de leurs interrelations permet de mobiliser l'ensemble des structures publiques et privées concernées autour d'un objectif commun de décarbonation de la filière. L'objectif consiste en 2025 et 2026 à quantifier et qualifier les

flux de matière engagés et dessiner collectivement une trajectoire possible de décarbonation. La Toile du béton est complétée progressivement par celle de l'écosystème des acteurs du bois et autres matériaux décarbonés.

## UN REGARD CROISÉ SUR LES PLANS CLIMAT ENERGIE TERRITORIAUX DU SUD-AQUITAIN

La création d'un espace de dialogue interterritorial permet à présent aux élus et acteurs du Sud-Aquitain de partager des problématiques communes et travailler à la recherche de solutions pour répondre notamment à des enjeux de transition. Compte tenu des enjeux liés au changement climatique, les membres de l'AUDAP souhaitent mettre en partage une lecture des orientations des différents PCAET des collectivités du Sud-Aquitain.

## DES TRAVAUX LIÉS AUX TRANSITIONS SOCIALES/SOCIÉTALES ET AUX ENJEUX D'AMÉNAGEMENT ASSOCIÉS

Les réflexions à conduire pour la définition de projets sont liées à la question de la ruralité et la possibilité d'habiter et vivre dans le rural en lien avec les transitions économique, sociale et environnementale. Il s'agira de considérer de nouvelles équations (vieillesse, néoruraux, impératifs de sobriété, besoins en logements...).

De même les incidences liées aux évolutions démographiques sont des préoccupations partagées. Dans le prolongement des travaux 2024 de projections démographiques, des réflexions prospectives seront conduites pour éclairer les futurs possibles et anticiper les enjeux d'aménagement en lien avec le vieillissement des populations (conditions de vie, santé, autonomie, logements, mobilité...).

## DES MISSIONS SPÉCIFIQUES POUR ACCOMPAGNER LES TRANSITIONS ÉCOLOGIQUES ET ENVIRONNEMENTALES

L'AUDAP poursuit les travaux de définition de mesures nécessaires à l'adaptation aux effets du changement climatique en matière d'aménagement et d'urbanisme (« bien vivre à +4°C ») à l'articulation des préoccupations des élus et des habitants. Il s'agit d'approfondir la question des risques naturels et des vulnérabilités spatiales et sociales. La recherche de solutions d'adaptation à proposer aux acteurs et décideurs est une orientation majeure qui fera l'objet en 2025 d'un séminaire.

## Zoom sur ...

### Outils de connaissance et de mobilisation des écosystèmes d'acteurs au service des transitions – Ex : la Toile BTP

L'AUDAP a entrepris de représenter l'écosystème des acteurs du BTP, leurs interrelations et flux de matière au service des transitions écologiques sous la forme d'une « Toile ». Le projet vise à identifier de façon systémique les leviers potentiels de décarbonation de la filière notamment liée entre autre à l'usage du béton et les opportunités économiques associées tout en mobilisant l'ensemble des acteurs de la chaîne de valeur. Il s'agit de définir une trajectoire souhaitable et s'inscrire dans la feuille de route nationale « Transitions 2050 ». La démarche revêt un intérêt particulier concernant une mise en visibilité de la trajectoire de décarbonation de la construction en :

- Permettant la représentation et l'animation de l'écosystème des acteurs locaux de la construction béton, puis leurs interrelations afin d'identifier les leviers locaux de neutralité carbone ;
- Montrant les articulations avec d'autres toiles d'acteurs (bio sourcé, géo sourcé, réemploi ...) dans une perspective de circularité et de baisse de GES ;
- Partageant la représentation avec les acteurs publics/privés, pistes/leviers d'actions pour réduire les dépendances territoriales en valorisant les ressources disponibles.



# UNE ÉQUIPE TECHNIQUE QUI JOUE LA CARTE DE LA TRANSVERSALITÉ

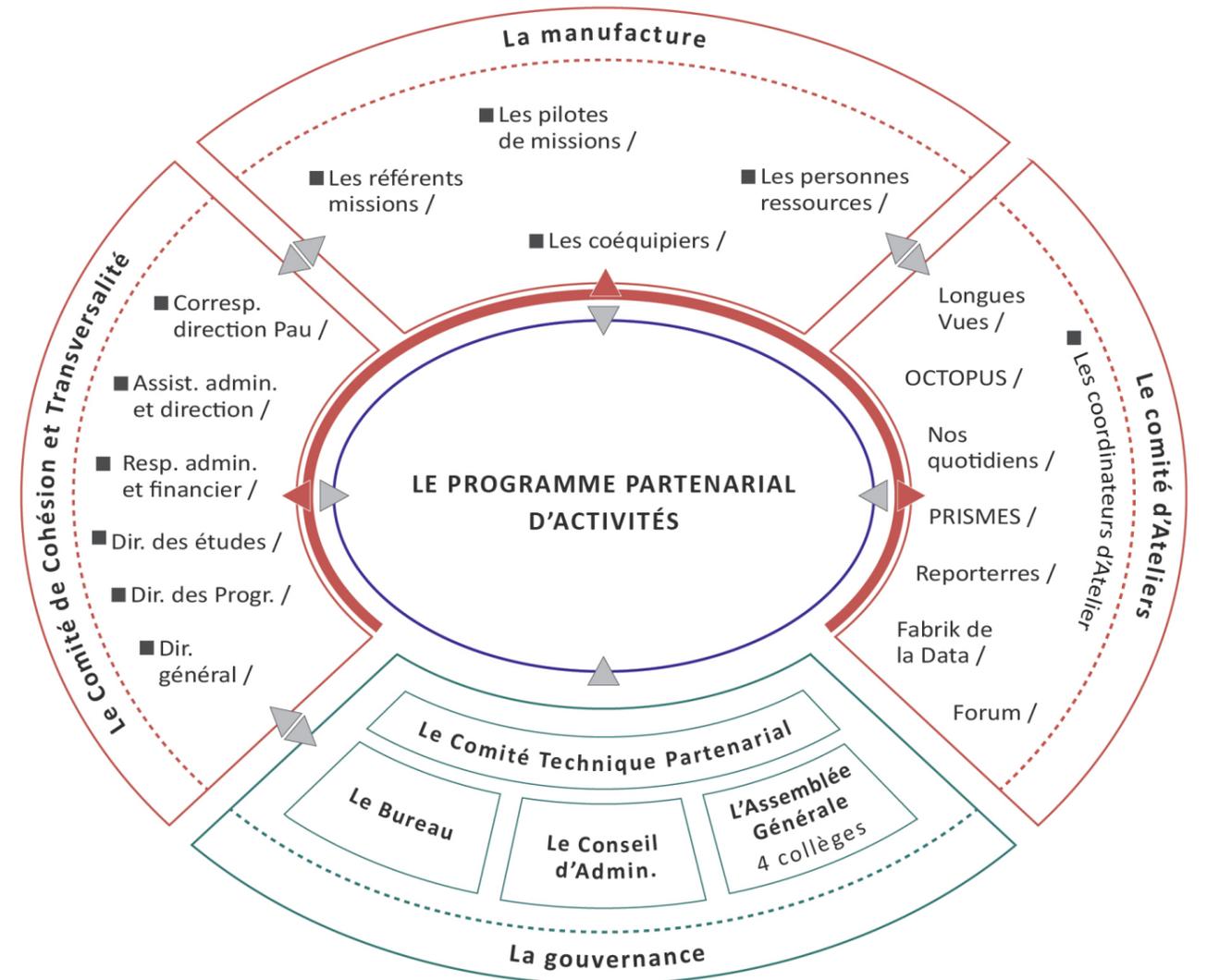
Suite à la fois au bilan à mi-parcours du contrat-Projet d'agence et au contexte des transitions, l'audaP a lancé en 2022 un chantier interne pour réfléchir à une nouvelle organisation de son équipe technique. L'expérimentation est déployée depuis le 1er mars 2023. Elle repose sur quatre piliers : décloisonnement, articulation des expertises, responsabilisation et sens du collectif. Pour 2025, l'organisation se confirme avec un organigramme configuré autour d'un Comité de Cohésion et Transversalité, d'une « manufacture » regroupant l'ensemble des équipiers et d'ateliers de réflexions transversales.

L'équipe de l'agence est dorénavant organisée autour d'Ateliers mêlant les équipes et les missions afin de travailler à leurs articulations et synergies. L'enjeu est de traduire dans notre organisation l'application de la transversalité des sujets et des approches pour accompagner nos membres sur le chemin des Transitions écologiques, sociales et économiques.

Désormais 5 ateliers sensitifs (Longues vues, Octopus, Nos quotidiens, Prismes, Reporterres) et 2 ateliers « socles » (Fabrik de la Data, Forum) structurent l'organisation de l'équipe. Chaque atelier est pluridisciplinaire et a pour objectif de réaliser pour la fin d'année une

note de sens. Cette dernière, partagée aux membres, alimentera le Rapport d'Activités et ouvrira potentiellement des nouveaux champs et/ou confirmera ceux en cours ou à développer. La mission « Bien-vivre à +4° », inscrite au programme 2025, trouve son origine dans les travaux d'un atelier de 2023.

## L'ORGANIGRAMME DE L'AUDAP COMITOLOGIE



Agence d'urbanisme Atlantique & Pyrénées, 2024

# AMBITION A

## COOPÉRATION, COHÉRENCE TERRITORIALE POUR PLUS DE SYNERGIE

La multiplicité des membres de l'Agence témoigne de la volonté des acteurs de travailler à la coopération, à la mise en cohérence de politiques publiques et la recherche de synergies des actions dans un souci de développement responsable. La demande explicite du maintien en 2025 d'un « espace de dialogue inter territorial à l'échelle Sud aquitain » confirme cette volonté.

Pour conforter l'efficacité de l'Agence au service de ses membres et relever le défi à leurs côtés de l'accompagnement des transitions, en 2025, l'AUDAP continuera ainsi à se mobiliser plus particulièrement sur les travaux qui favorisent les interactions entre les territoires, les acteurs et champs d'intervention au service de la cohérence des projets. La réponse à cette Ambition représente 26% des temps missions de l'AUDAP en 2025.

### DES TRAVAUX TRANSFRONTALIERS D'OBSERVATION AU SERVICE DES POLITIQUES PUBLIQUES D'AMÉNAGEMENT

La finalisation d'un DATAPASS consacré aux paysages sera l'occasion de partager, avec les autorités et acteurs compétents, une lecture de ce qui caractérise nos territoires de part et d'autre de la frontière tant en termes d'unités paysagères que d'outils de « gestion » des espaces notamment sur notre espace commun : la montagne. Les travaux visant à déposer un dossier au programme européen POCTEFA se poursuivent pour créer un dispositif d'observation transfrontalière pérenne.

### CONTINUER À ORGANISER LE DIALOGUE ENTRE LES TERRITOIRES AUTOUR D'ENJEUX LIÉS AUX TRANSITIONS

Les membres de l'agence souhaitent maintenir ces rencontres interterritoriales qui offrent un espace d'échange spécifique autour de problématiques et sujets d'intérêt commun. En 2025, un regard croisé sur les PCAET des territoires à l'échelle du Sud Aquitain permettra de travailler aux enjeux de transition.

### DE L'ÉLABORATION À LA MISE EN ŒUVRE ET AU SUIVI DES DOCUMENTS D'URBANISME

**Une continuité dans la mise en œuvre du SRADDET : pédagogie/sensibilisation, modifications**

L'AUDAP continue à accompagner la Région dans la mise en œuvre du SRADDET notamment dans la déclinaison de sa stratégie foncière et l'animation partenariale

associée (outils pédagogiques et visites, club foncier...). Un des objectifs consiste à construire des passerelles dans la traduction des stratégies de la Région, de les incarner et les mettre en vie sur les territoires (Néo terra/adaptation changement climatique, stratégie biodiversité / renaturation...)

### Entre élaboration, finalisation, mise en œuvre / suivi de PLUi et de SCOT

L'AUDAP poursuit l'accompagnement de ses membres concernant les SCOT en termes de finalisation vers des arrêts de projet et d'approbation mais également de suivi et de mise en œuvre. Ainsi l'agence travaillera sur le DOO de la CCPOA ainsi qu'à la finalisation de la démarche SCoT du Syndicat Pays Basque Seignanx. Elle accompagnera le Haut Béarn dans la déclinaison des orientations fixées à l'instar de leur stratégie foncière. L'Audap réalisera l'évaluation du SCOT de la CCPN et travaillera aux indicateurs de suivi d'autres SCOT. Des approches spécifiques seront tenues en lien avec la révision du SCOT de MACS.

### Les PLUi : entre finalisation, élaboration et incarnation par le projet

L'AUDAP accompagne la CAPB dans la finalisation des PLUi intérieurs et Côte Basque Adour ainsi que l'élaboration des PLUi Labourdins. L'agence considérera des approches « qualitatives » autour des problématiques territoriales et nouveaux enjeux pour sensibiliser et expérimenter. De même, l'agence restera mobilisée jusqu'à l'arrêt de projet du PLUi du Seignanx. Elle s'attachera à poursuivre ses travaux d'illustration par le projet, des orientations proposées dans les différents documents d'urbanisme (cf. déclinaison des OAP). À noter aussi l'implication de l'AUDAP dans les réflexions du plan montagne de la CAPB en lien avec la perspective d'un parc naturel régional.

## Zoom sur ...

### La poursuite du dialogue interterritorial



Allez + loin : [urlr.me/dQtAwe](http://urlr.me/dQtAwe)

Dans le cadre de son contrat-projet d'agence 2019-2025, les membres de l'AUDAP lui ont notamment fixé comme objectifs d'étoffer son rôle de plateforme partenariale et d'élargir son périmètre de réflexion / d'action, considérant que les évolutions institutionnelles (nouvelle région, agrandissement des EPCI, etc.) et l'élargissement des territoires vécus appellent à observer, réfléchir à de nouvelles échelles territoriales. L'AUDAP a ainsi initiée en 2022 la mission mutualisée « Le Dialogue (inter)territorial en Sud-Aquitain - DISA » à l'appui d'un forum introductif mettant en exergue les formes et objectifs que pouvaient prendre ce dialogue, ainsi que la diversité des sujets autour desquels il pouvait s'exercer.

Fort du succès des premières éditions consacrées aux problématiques de l'habitat, un nouveau cycle s'ouvre en 2025 en lien avec la mise en œuvre des transitions sur une entrée « Climat-Air-Energie » considérant notamment les documents de planification/programmation qui l'incarnent, les PCAET. Il s'agira à l'échelle du sud-aquitain de partager les orientations données, mettre en exergue leurs objets communs, leurs réussites, leurs limites, leurs questionnements et de les éprouver au prisme des nécessaires adaptations des territoires au changement climatique.

# AMBITION B

## COHÉSION SOCIALE ET MODES DE VIE POUR PRENDRE SOIN DES TERRITOIRES ET DE LEURS HABITANTS

Les missions fléchées pour 2025 visant à ménager et aménager les territoires pour favoriser la qualité de vie et le bien-être des habitants sont nombreuses, considérant au plus près, les besoins et attentes des habitants et des usagers. Il s'agit d'accompagner les transitions sociétales et environnementales. Si les champs de réflexions sont nombreux, ils sont inégalement répartis en termes de missions. La réponse à cette Ambition représente 34% des temps missions de l'AUDAP en 2025.

### L'ACCÈS AU LOGEMENT ET LA QUALITÉ DE L'HABITAT AU CŒUR DES PRÉ-OCCUPATIONS DES MEMBRES

L'AUDAP poursuit l'accompagnement des « politiques habitat » de ses membres en étant mobilisée sur l'élaboration, le suivi et la mise en œuvre de programmes à l'instar de plusieurs PLH (CCSX, CAPBP, CAPB, CCLLO), du PDH, et considération de publics spécifiques avec le Schéma Départemental des Gens du Voyage des Landes (cf. DDT, CD et ADACL 40). Elle devrait également contribuer à la définition de la stratégie habitat du Haut Béarn en lien avec la déclinaison du SCOT, du PLUi et sa stratégie foncière. La préoccupation de l'habitat par rapport aux territoires ruraux est grandissante et fera l'objet d'une approche dans le cadre de la mission de mutualisation augmentée « attractivité des espaces ruraux : habiter et vivre dans le rural ».

Ces travaux s'accompagnent d'outils de connaissances, de suivi des stratégies en matière d'habitat et de travaux spécifiques : locations courte durée (MACS), veille sur les copropriétés des agglomérations (VOC), évolution des loyers (OLL), analyse de la demande HLM... avec la recherche d'une « concordance » entre les outils et indicateurs de suivi des divers programmes.

### LA MOBILITÉ COMME LEVIER DE TRANSITION LIÉE AUX MODES DE VIE DES HABITANTS

L'agence poursuit en 2025 l'accompagnement de ses membres notamment Syndicats de mobilité, la Région Nouvelle Aquitaine, les Communautés de Communes.

Les travaux portent sur de nombreux volets à des échelles géographiques variables : intégration urbaine et accès aux gares du RER Basco-Landais, prise en compte du stationnement, covoiturage (CCLLO), logistique urbaine... L'année 2025 sera surtout marquée par l'accompagnement de l'AUDAP sur les évaluations à mi-parcours des Plans de Déplacement Urbain et de Mobilité avec des approches quantitatives et qualitatives.

Plusieurs outils créés nourrissent les travaux engagés en lien avec le club des observatoires de la mobilité : Outil d'Évaluation Coûts Résidentiels/mobilité et impact environnemental, « MétroSat » qui permet de connaître les flux en temps réels, etc.

### D'AUTRES TRAVAUX LIÉS À LA PRISE EN COMPTE DES MODES DE VIES ET AU BIEN-ÊTRE DES HABITANTS...

L'AUDAP continue à suivre la situation en matière de vie collégienne et de petite enfance en lien avec les observatoires dédiés. L'agence finalisera également le Schéma Départemental d'Accès aux Services Publics. Par ailleurs, elle recherche à construire des partenariats avec la CAF et l'ARS pour une plus forte intégration des préoccupations « santé » et « social » dans l'ensemble des travaux.



### L'a Note #13

Sud-Aquitaine : des territoires qui vieillissent, des stratégies à réinventer

[url.me/JKwBec](https://url.me/JKwBec)

## Zoom sur ...

### Prospective vieillissement ou préparer nos territoires au vieillissement des populations

Les évolutions démographiques en Sud-Aquitaine expriment une transition démographique en cours. La population vieillit, créant de nouveaux équilibres auxquels les territoires doivent s'adapter. L'anticipation d'un nombre important de seniors est un sujet en soi qui vise en particulier à se donner les moyens de répondre aux besoins inhérents à la perte progressive d'autonomie. La transition démographique dépasse le strict vieillissement de la population et constitue des opportunités face aux changements nécessaires de nos attitudes et nos modes de vie.

Face à ce constat, l'AUDAP a travaillé en collaboration avec l'Institut d'Études Démographiques de l'Université de Bordeaux (IEDUB) à la construction d'un outil permettant d'avoir des éléments chiffrés à des échelles géographiques utiles pour nos territoires.

Au regard des impacts et des enjeux du vieillissement de la population, les membres de l'AUDAP ont souhaité engager un cycle de réflexion pour apporter des éléments de connaissance et aider les collectivités membres à construire des stratégies territoriales et des politiques publiques adaptées. L'approche se veut prospective : comprendre les transformations en cours, explorer les futurs possibles, débattre des enjeux d'avenir et concevoir des politiques et des stratégies intégrant le temps long y compris en termes d'aménagement et d'urbanisme.

**Allez + loin / Accès membres uniquement :**  
[obsudaq.audap.org/tableaux\\_de\\_bord/demographie](https://obsudaq.audap.org/tableaux_de_bord/demographie)

# AMBITION C

## PRÉSERVATION, GARANTIES, VALORISATION DES RESSOURCES

Au cœur des enjeux de transitions, il s'agit d'une ambition stratégique qui continue en 2025 à orienter les missions de l'Audap à toutes les échelles d'intervention et champs d'activités, de la question de la sobriété foncière / aménagement du territoire, à l'organisation des mobilités, des stratégies et des projets environnementaux en passant par le développement de l'économie circulaire... Une des missions phare sur le sujet concerne la définition de solutions pour l'adaptation des territoires et des habitants au changement climatique « Bien vivre à +4°C ». La réponse à cette Ambition représente 14% des temps missions de l'AUDAP en 2025.

### SOBRIÉTÉ FONCIÈRE : UN ENJEU MAJEUR SUR LEQUEL L'AUDAP CONTINUE À SE MOBILISER

Que ce soit en lien avec les documents d'urbanisme ou l'accompagnement des projets urbains, les questions de sobriété foncière, de non imperméabilisation des sols et de renaturation devraient être systématiquement intégrées, considérant les enjeux associés tant en matière de changement climatique que de transition écologique et de gestion des eaux pluviales. En 2025, après Hasparren, un travail est en cours avec la commune d'Hendaye sur le sujet. L'AUDAP souhaiterait déployer la définition de projets de renaturation des territoires en incitant d'autres communes à s'engager dans la démarche sur le modèle méthodologique éprouvé par l'AUDAP.

Concernant le ZAN, la problématique de l'acceptabilité et de la légitimation de cette nécessaire sobriété est toujours d'actualité tant auprès des élus, des acteurs que des habitants. L'AUDAP accueille pour 3 ans un étudiant en thèse sur le sujet.

### L'OUTIL « TOILE DES ÉCOSYSTÈMES D'ACTEURS » POUR ŒUVRER AUX TRANSITIONS ÉCOLOGIQUES

Cet outil, appliqué au secteur du béton et en cours d'extension aux matériaux bio/géosourcés, mobilise un écosystème d'acteurs complexes et inter relations au service de la décarbonation de la filière et du développement économique associé. Dans cet objectif, l'agence poursuivra cette animation avec les acteurs publics et privés ainsi que les entreprises du territoire (quantification des flux, toile du bois, paille..., organisation de groupes d'acteurs...), avec le soutien recherché de l'ADEME.

### LA GESTION DES RESSOURCES ET LA PRÉSERVATION DES ESPACES À L'ÉPREUVE DU CHANGEMENT CLIMATIQUE

L'AUDAP accompagne de nombreux projets ayant trait au sujet. Sur les espaces de montagne béarnais, l'agence est impliquée dans le programme européen transfrontalier LIFE en lien avec le CEREMA, sur la gestion la question de la ressource en eau impliquant les usagers ainsi que sur les risques naturels.

De même, l'agence accompagnera la Région dans la mise en vie de sa stratégie biodiversité par l'animation d'un réseau d'acteurs et la recherche d'exemple de déclinaison de projets en référence.

Dans une perspective opérationnelle, l'AUDAP participe à la définition de sites prioritaires avec la CAPBP pour la plantation/mise en valeur d'arbres afin de promouvoir une canopée protectrice des excès de chaleur, participant de la qualité de vie et du bien-être des habitants. Potentiels d'énergies renouvelables et Plan Climat Air Energie

### POTENTIELS D'ÉNERGIES RENOUVELABLES ET PLAN CLIMAT AIR ENERGIE

L'AUDAP accompagne l'agglomération paloise dans la traduction de son schéma des énergies dans le document d'urbanisme intercommunal. Par ailleurs, la mise en partage des orientations des PCAET Sud-Aquitains fera l'objet de travaux dédiés dans la cadre du dispositif de dialogue interterritorial mise en place. Cf. Ambition A. L'AUDAP travaillera également à l'analyse de la thermo-sensibilité des bâtiments sur les territoires en lien avec ENEDIS et GRDF considérant les caractéristiques du bâti et les consommations d'énergie.



Illustration issue de L'a Note #15 - Le défi « Bien vivre à +4°C » : comment s'adapter localement à ce changement ?

## Zoom sur ...

### Bien vivre à +4°C - Adaptation des territoires / habitants

La mission pluriannuelle travaillée en 2024 intègre une approche qualitative et sensible basée sur l'appréhension des modes de vie et des usages ainsi que des aspirations des habitants avec l'ambition de faire évoluer les pratiques. La démarche participe ainsi d'un renouvellement de méthode pour l'AUDAP tel que souhaité par ses membres (micros-trottoirs, mobilisation d'acteurs, Master Classe...).

Il s'agit également de mettre en perspective les points de bascule et conditions de mise en œuvre de manière pédagogique en vérifiant la perception et l'acceptation que peuvent en avoir les habitants.

L'objectif consiste à utiliser ces travaux pour éclairer les élus et les aider dans leurs décisions. 2025 sera consacrée à la proposition de solutions d'adaptation « sans regret », la mise en perspective de leviers possibles, à l'approfondissement de la question de vulnérabilité et d'impacts, et à une mise en partage avec les acteurs et les élus. Une enquête auprès des élus est engagée et un séminaire dédié au sujet se tiendra le 26 juin.

#### Allez + loin :

Télécharger L'a Note #15 : [urlr.me/xnWFtm](http://urlr.me/xnWFtm)

# AMBITION D

## DÉSIRABILITÉ, ACCEPTABILITÉ ET RÉ-ENCHANTEMENT DES TERRITOIRES

Cette ambition vise à construire, partager et mettre en œuvre des modèles d'aménagement renouvelés adaptés aux enjeux environnementaux, économiques et sociétaux pour accompagner les évolutions souhaitables. Elle intègre une réflexion prospective sur la ville désirable de demain et la définition de boîte à outils dans l'esprit d'une Agence « réflexive et pré-opérationnelle ». Ces modèles doivent participer de la dynamisation des bourgs et de la revitalisation/reconquête d'espaces urbains délaissés ou à adapter face aux impératifs d'évolutions. La réponse à cette Ambition représente 26% des temps missions de l'AUDAP en 2025.

### L'AUDAP IMPLIQUÉE SUR LA RÉGÉNÉRATION ET L'AMÉNAGEMENT DE CENTRALITÉS ET SITES DE PROJETS

L'AUDAP est sollicitée sur la définition de projets urbains. Elle accompagne des territoires sur les espaces de bourgs et les zones d'activités (AMI « ZAE du futur - Luys en Béarn », CAPB). Il en est de même sur la définition de projets liés aux potentiels fonciers et de requalification identifiés dans différentes zones d'activités (CCNEB, CCLB, CCVO...). Les travaux liés à la mise en œuvre du schéma d'aménagement portuaire de Bayonne se poursuivent.

L'implication de l'AUDAP est également importante en accompagnement de la définition de projet et expertises de sites urbains en lien avec les PLUi. L'AUDAP est sollicitée par l'agglomération paloise pour travailler sur les secteurs à enjeux et fonciers stratégiques comme les Périmètres d'Attente de Projet d'Aménagement Global (PAPAG), les entrées et cœurs de ville (Action Cœur de Ville).

L'agence accompagne la CAPB dans des études urbaines à l'instar des travaux sur le quartier d'Iraty et la commune d'Hendaye, ainsi que dans la CCLO. De même, avec l'appui de l'AUDAP, la CCLB devrait challenger des équipes d'aménageurs/promoteurs pour décliner et illustrer des OAP sur 2 communes.

La nécessité d'approches de plus en plus pré-opérationnelles invite à construire des partenariats avec les acteurs locaux et notamment les aménageurs (SPL aménagement Pays Basque, SEPA...).

### UN BESOIN D'ACCOMPAGNEMENT DES COMMUNES EN DÉCLINAISON DES STRATÉGIES INTERCOMMUNALES

La possibilité leur ayant été donnée, plusieurs communes sollicitent l'agence pour être accompagnées dans leur projet de revitalisation ou d'aménagement à l'instar de Ondres dont les travaux se poursuivent en 2025. L'AUDAP accompagne également la commune d'Habas (CCPOA/Landes) dans la conception participative d'un Plan de Référence ainsi que celle de Cambo-les Bains (CAPB) sur son centre-ville. L'agence est également sollicitée pour travailler avec la commune de Bidart (CAPB) en lien avec le projet du bâtiment de la gare. Avec la commune de Tarnos et le COL, l'AUDAP est associée au suivi de l'évolution du quartier participatif Grandola.

### DES OUTILS DE CONNAISSANCE ET DE SUIVI POUR ÉCLAIRER LES POLITIQUES PUBLIQUES

Les travaux d'accompagnement concernent notamment les outils de connaissance et de suivi du tissu économique, des zones et de l'immobilier d'entreprises : observatoire de l'immobilier d'entreprises de l'agglomération du Pays Basque, inventaire des ZAE des Luys en Béarn et potentialités, outil de suivi. Sur un autre registre, l'AUDAP poursuit en 2025 sa mission d'appui au schéma départemental du tourisme avec le CD64.

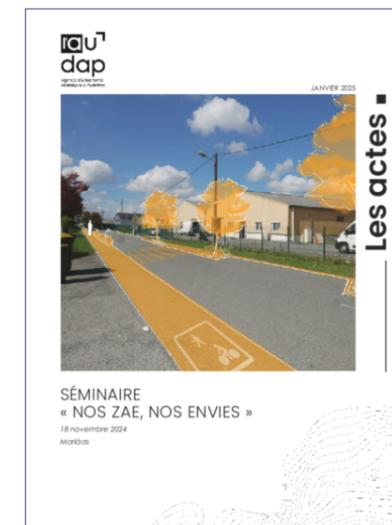
## Zoom sur ...

### Sobriété foncière et renouvellement dans les zones d'activités

L'Audap est mobilisée par de nombreuses collectivités sur le sujet des zones d'activités économiques. Les objectifs diffèrent mais, pour l'essentiel, l'ambition est d'intensifier le volume d'activités et les adapter aux enjeux du changement climatique.

Afin de donner suite au séminaire animé en novembre 2024, poursuivre les échanges l'Audap propose à ses membres de les réunir au sein du « Club ZAE ». Cet espace de dialogue entre collectivité sera l'occasion de faire connaître les différentes réflexions en cours, partager des expériences et des pistes de solutions, voire initier des études communes.

L'Audap anime déjà ce type de Club, sur le sujet de mobilités, notamment. Aujourd'hui centré sur le sujet de l'observation, les participants y échangent leurs méthodes de travail et résultats. Aussi ils définissent des besoins communs conduisant l'Audap à mobiliser les données nécessaires pour le compte du collectif.



Allez + loin :  
[urlr.me/E7ySNq](https://urlr.me/E7ySNq)

## METTRE EN DIALOGUE ET PARTAGER LA CONNAISSANCE

Dans le cadre de ses activités mutualisées, l'AUDAP va poursuivre les travaux liés à l'observation, l'animation partenariale, la communication et la sensibilisation. Offrir un lieu d'échanges et se positionner comme une « agence forum » est l'une des ambitions majeures du Contrat-Projet d'Agence. Écouter, animer et partager les réflexions entre élus, professionnels et acteurs de l'aménagement, sont priorités pour aider à faire naître et déployer des projets d'intérêt général et des politiques publiques. Parallèlement, pour apporter une connaissance précise de nos territoires et des thématiques, l'AUDAP s'appuiera sur l'observatoire partenarial, « ObSudAq », pour identifier les enjeux et les dynamiques, à travers la récolte, l'analyse et la visualisation de datas. L'Agence éditera des publications, et organisera des conférences ou webinaires pour alimenter les réflexions et les travaux de l'Agence et éclairer au mieux les décideurs et leurs services.

### SITE WEB, PUBLICATIONS ET ACTIONS PÉDAGOGIQUES

Depuis le 01 juillet 2023, le site Internet audap.org a fait peau neuve. Il propose notamment une médiathèque qui permet aux équipes de l'AUDAP et aux membres de découvrir le fonds documentaire de l'Agence. Des ouvrages ou études peuvent être ainsi empruntés ou bien téléchargés librement ou avec un droit d'accès. Pour 2024, le site Web poursuit son évolution avec la création d'espaces « Clubs » réservés aux Membres. Le club « Toile BTP » ou encore le club « CTP » seront les premiers à s'y initier. Ils auront notamment accès à des informations privilégiées ou encore à un forum de discussions.

Pour clarifier sa ligne éditoriale de publication l'AUDAP proposera pour l'année 2024 quatre grands « titres » à savoir :

- L'a Revue : la publication annuelle « Points de vues et Recherche ». Cette année le thème de l'eau sera étudié.
- L'a Lettre : la « newsletter » de l'Agence qui apporte tous les 2 mois un éclairage sur l'actualité de l'Agence et ses productions autour de rubriques récurrentes (A la une, Actualités, Instant data, Études et publications, Agenda).
- L'a Note : une publication synthétique pour décrypter un sujet, éclairer la connaissance de nos territoires et jouer un rôle de sentinelle. Sont à l'étude les sujets suivants : Association Foncière Urbaine (AFU), Toile béton, Logements inoccupés, Habiter le rural, Wiki data commerce, ...

- L'a Une : le panorama de presse numérique de l'Agence qui s'appuie sur un site Internet : [la-une.audap.org](http://la-une.audap.org) et une newsletter hebdomadaire. Des temps collectifs de sensibilisation autour de sujets clés comme l'eau, les ZAE, ou encore le dialogue inter-territorial sont également prévus.

### CONNAISSANCE TERRITORIALE ET R&D

L'AUDAP en 2025 poursuivra le développement de sa nouvelle plateforme web de connaissance territoriale « ObSudAq ». L'Agence s'attachera à y intégrer de nouveaux indicateurs en écho avec les pistes de travail identifiées par la toute nouvelle Commission de Pilotage de l'Observation Territoriale (CPOT). Les thèmes de l'Eau (en particulier sa consommation et ses usages lors des périodes touristiques notamment), de l'Agriculture (et ses croisements avec l'urbanisme avec l'identification prédictive de friches agricoles) ont été notamment priorités tout comme un travail de réflexion autour de l'identification de données locales et pédagogiques sur le changement climatique.

Parallèlement, des observatoires thématiques continueront à être enrichis et/ou développés selon les différents besoins des membres : loyers privés, copropriétés, mobilité (Metrosat, Coûts Résidentiels), immobilier etc. Egalement, l'appui aux services numériques auprès

des deux agglomérations des Pyrénées-Atlantiques se poursuivra avec notamment des tests de mise à disposition / transfert de données entre les plateformes (API). Par ailleurs, l'AUDAP poursuivra l'expérimentation R&D des DataLabs. Les DataLabs sont des instances de réflexion et de production liées aux Missions Mutualisées de l'AUDAP et qui ont pour objectif de rassembler collaborateurs, partenaires & acteurs des territoires autour de sujets DATA novateurs à investir. Les sujets suivants seront investigués : Prospectives démographiques, Îlot

Morphologiques Urbains et thermosensibilité (avec Enedis et GRDF)

Egalement, l'Agence poursuivra son travail de R&D autour des ICU (îlots de Chaleur Urbain) en enrichissant sa méthode d'identification, en proposant un indice de risque pour identifier les différentes vulnérabilités des populations face au changement climatique. Des tests de l'exploitation des données LIDAR / 3D seront poursuivies (Hendaye, ...) ainsi que l'injection de méthodes / pratiques liées à l'intelligence artificielle.

## Zoom sur ...

### L'a Revue #4 – Il faut que tu respires



Avec ce quatrième numéro, L'a Revue clôt un cycle éditorial engagé en 2022 sur les éléments fondamentaux de l'univers : la terre, le feu, l'eau... et enfin l'air. Élément invisible mais essentiel, l'air est abordé ici dans toute sa richesse, à la fois matière vitale, ressource territoriale, bien commun fragile et facteur d'inégalités environnementales. Il est aussi le souffle de la parole, de l'imaginaire et de la création. De nombreux experts et auteurs contribuent à ce numéro, dont Clément Gaillard, Davide Faranda, Frédéric Méleux, Serge Zaka, Sylvain Roche, Frank d'Amico, Pierre Tourre, Anne-Claire Devanne, Alain Guinamant, Françoise Schaetzel, Itxaro Borda, ou encore Philippe Mendès. Entre savoir scientifique, regard sensible et engagement pour des territoires plus respirables, ce dernier souffle du cycle est une invitation à prendre de la hauteur... et à respirer.

#### En libre accès sur :

[urlr.me/EY8qjG](http://urlr.me/EY8qjG)



# TABLEAU PRÉVISIONNEL DES MISSIONS 2025

\*Mission mutualisée augmentée

## A – COOPERATION, COHERENCE TERRITORIALE POUR PLUS DE SYNERGIES

### Transfrontalier, vers la structuration d'espaces de coopération

DATAS Paysage & projet d'observatoire POCTEFA

### Dialogue (inter)territorial et mise en cohérence des stratégies territoriales

Dialogue inter-territorial : poursuite de l'animation autour des PCAET

**SRADET Nouvelle Aquitaine** : accompagnement suivi et mise en œuvre

#### PLUi Pays Basque

- Labourd Littoral Ouest
- Labourd Est
- Côte Basque-Adour
- Pays Basque Intérieur
- Finalisation arrêt et accompagnement approbation PLUI Seignanx

#### SCOT

- Accompagnement post arrêt de projet SCOT Pays Basque- Seignanx
- Accompagnement révision SCOT Maremne Adour Côte-Sud
- Accompagnement au suivi et évaluation SCOT Haut-Béarn
- Evaluation du SCOT du Pays de Nay
- Accompagnement indicateurs thématique d'évaluation SCOT 40
- Accompagnement à l'élaboration du SCOT d'Orthe et Arrigans

#### Autres

- Appui à la réalisation du bilan des 20 ans de l'EPFL et prospective
- **Elaboration du Contrat Projet d'Agence 2026-2031**

## B – COHÉSION SOCIALE ET MODES DE VIE

### L'accès au logement comme levier de cohésion et préoccupation majeure

Engagement d'un cycle prospectif- Eclairer les possibles- Vieillir demain sur nos territoires

Suivi de l'attractivité des territoires ruraux "Habiter et vivre dans le rural"

Elaboration d'une méthode partagée de suivi des PLH

Accompagnement / suivi / mise en œuvre PLH Pau Béarn Pyrénées, Lacq-Orthez, Seignanx

Finalisation du schéma directeur des gens du voyage des Landes

Suivi de l'Observatoire Local des Loyers

Accompagnement suivi et mise en œuvre du PDH

Suivi veille et observation des coopropriétés Pau Béarn Pyrénées et agglomération Pays Basque

Bilan et évaluation du Changement d'Usage agglomération Pays Basque

Suivi de l'observatoire Habitat Foncier du Pays Basque

Accompagnement des travaux de l'Office Public de la Langue Basque (OPLB)

Pays Basque / Popsu transitions

Accompagnement aux politiques habitat et définition d'une stratégie foncière en Haut Béarn

Animation d'un groupe de travail régional habitat en lien avec le Pays Basque

Suivi des locations courte durée Maremne Adour Cote Sud et GIP littoral

### L'accès au logement comme levier de cohésion et préoccupation majeure

Engagement d'un cycle prospectif- Eclairer les possibles- Vieillir demain sur nos territoires

Suivi de l'attractivité des territoires ruraux "Habiter et vivre dans le rural"

Elaboration d'une méthode partagée de suivi des PLH

Accompagnement / suivi / mise en œuvre PLH Pau Béarn Pyrénées, Lacq-Orthez, Seignanx

Finalisation du schéma directeur des gens du voyage des Landes

Suivi de l'Observatoire Local des Loyers

Accompagnement suivi et mise en œuvre du PDH

Suivi veille et observation des coopropriétés Pau Béarn Pyrénées et agglomération Pays Basque

Bilan et évaluation du Changement d'Usage agglomération Pays Basque

Suivi de l'observatoire Habitat Foncier du Pays Basque

Accompagnement des travaux de l'Office Public de la Langue Basque (OPLB)

Pays Basque / Popsu transitions

Accompagnement aux politiques habitat et définition d'une stratégie foncière en Haut Béarn

Animation d'un groupe de travail régional habitat en lien avec le Pays Basque

Suivi des locations courte durée Maremne Adour Cote Sud et GIP littoral

## Les équipements et les services comme composante du cadre de vie et vecteurs de cohésion

Poursuite de l'élaboration du Schéma Départemental d'accès aux services publics  
Suivi de l'observatoire des collèges

## Les mobilités au cœur des modes de vie et du développement durable des territoires

Animation du Club des observatoires de la mobilité (MétroSat...)

Consolidation de l'outil sur les coûts résidentiels

Accompagnement des travaux sur le RER Basco landais et perspective de SERM

Mise en œuvre des PDU/PDM et actions mobilité (stationnement, cyclable, covoiturage...)

Accompagnement des réflexions sur le covoiturage à Lacq-Orthez

Accompagnement élaboration bilan mi-parcours PDU/PDM Pau Béarn Pyrénées / Pays Basque Adour

## C - PRÉSERVATION GARANTIES VALORISATION DES RESSOURCES

### La Sobriété foncière comme un objectif affiché

Mise en place d'un club ZAE sur la sobriété foncière

Accompagnement de la mise en œuvre du SRADDET et orientations foncières (club,AMI...)

Appui à la définition d'une stratégie foncière habitat de l'agglomération Pays Basque (Biarritz...)

Accompagnement à l'identification de «fonciers invisibles» dans l'agglomération Montoise

Suivi définition d'outils / méthodes de connaissance de l'occupation des sol à Lacq-Orthez

### Potentiels d'énergies renouvelables et adaptation au changement climatique

Accompagnement à la définition de solutions d'adaptation des territoires aux changements climatiques (BV+4)

Appui à l'élaboration de la stratégie intégrée +4° en 2100 de l'agglomération Pays Basque

Suivi du programme Life territoires de montagne (eau/habitants- guide d'aménagement face aux risques naturels)

Accompagnement stratégie régionale biodiversité (SRB) et benchmark Néoterra Nouvelle Aquitaine

Appui à la déclinaison d'une stratégie énergétique dans les documents d'urbanisme Pau Béarn Pyrénées

### Économie circulaire, Gestion des ressources et Paysages

Poursuite des travaux liés à la toile béton et matériaux bas carbone pour décarboner la filière BTP

Appui au suivi de l'Atlas Départemental des Paysages des Pyrénées Atlantiques

Accompagnement à la définition d'une étude métabolisme territorial / plan ressources

Appui à la définition d'un «Plan Canopée» dans l'agglomération paloise

Accompagnement aux travaux du Plan Montagne / PNR Pays Basque

Appui aux travaux du SCOT Pays Basque Seignanx / Aménager avec les vulnérabilités

## D - DÉSIRABILITÉ ACCEPTABILITÉ ET RÉENCHANTEMENT DES TERRITOIRES

### Animation partenariale, plateforme d'échanges et mise en synergie des acteurs

Observation des territoires des Pyrénées Atlantiques

Suivi du programme Action Cœur de Ville de l'Agglomération paloise

Accompagnement des communes dans la définition des projets habitats/formes urbaines à Lacq-Orthez

Accompagnement de projets urbains/sites stratégiques et PVD Pays Basque, Maremne Adour Cote Sud

Accompagnement des projets communaux : Ondres, Habas, Cambo, Port de Lanne, Bidart

Appui à la définition et au suivi d'OAP de PLUi dans le Seignanx et Nord Est Béarn

## Régénération, aménagement et qualification de sites de projets

Appui à l'aménagement de site de projets : port de Bayonne, entrées d'agglomération et foncier stratégiques palois, cour d'honneur hôpital de Bayonne

Appui à l'optimisation et vision stratégique de ZAE : Mont de Marsan, Luys, Nord-Est et Haut Béarn, vallée d'Ossau, Seignanx, Pays Basque, Lacq-Orthez, Orthes et Arrigans

Suivi sociologique / appropriation habitante de l'opération Grandola / Tarnos

## Développement territorial

Appui au suivi d'indicateurs du schéma départemental du tourisme des Pyrénées-Atlantiques

Appui aux services numériques palois et du Pays Basque (Géobasque)

Accompagnement à la mise en œuvre de la feuille de route construction durable du Pays Basque

Accompagnement dans l'analyse des impacts du «règlement changement d'usage» sur le tourisme dans l'agglomération au Pays Basque

Suivi de l'Observatoire de l'immobilier d'entreprises du Pays Basque

Appui à l'analyse des tissus pavillonnaires et la recherche de nouveaux modèles économiques urbains

Pays Basque Seignanx

## E - AGENCE FORUM / OBSERVATOIRE AUDAP

### Animation partenariale, plateforme d'échanges et mise en synergie des acteurs

Lab'Forum

### Pédagogie - Valorisation - Capitalisation

Sites internet, Newsletters, Réseaux sociaux

Cycle L'a Revue (publication et conférence)

Publications et Actions pédagogiques/Événements

FabLab

Veille & Documentation

### Fabrik de la Data

Intégration et qualification des données (catalogue de données et information géographique)

Développement des outils et veille technologique

Datalab logements inoccupés, transitions énergétiques

L'obsudaq' : développement POC et animation

Recherche et développement (genre...)

# VOS INTERLOCUTEURS À L'AGENCE

Mise à jour du 01 juin 2025

Retrouvez l'ensemble des contacts de l'équipe :  
[www.audap.org/notre-agence/notre-equipe/](http://www.audap.org/notre-agence/notre-equipe/)

## DIRECTION GÉNÉRALE



**Denis CANIAUX**  
Directeur général  
Urbaniste  
[contact@audap.org](mailto:contact@audap.org)



**Marc TRINQUÉ**  
Directeur adjoint en charge  
du programme et des relations  
avec les membres  
[m.trinque@audap.org](mailto:m.trinque@audap.org)



**Farida GOURGAND**  
Assistante de direction  
[f.gourgand@audap.org](mailto:f.gourgand@audap.org)



**Anne LAFARGUE**  
Responsable administratif & financier  
[a.lafargue@audap.org](mailto:a.lafargue@audap.org)

## DIRECTION DES ÉTUDES



**Marie-Pierre BARRÉ**  
Architecte Urbaniste  
Directrice des études  
[m.barre@audap.org](mailto:m.barre@audap.org)



**Marc LACLAU**  
Économiste  
Directeur des études  
[m.laclau@audap.org](mailto:m.laclau@audap.org)



**Ludovic RÉAU**  
Responsable communication  
Directeur des études  
[l.reau@audap.org](mailto:l.reau@audap.org)

## COORDINATION D'ATELIER

### Ateliers sensitifs



**Solenne DARRICADES**  
Urbaniste  
Coordinatrice d'atelier  
[s.darricades@audap.org](mailto:s.darricades@audap.org)



**Pascal GASC**  
Géographe / Ressource  
Planification territoriale  
Coordinateur d'Atelier  
[p.gasc@audap.org](mailto:p.gasc@audap.org)



**Maylen THOUMIRE-ALCELAY**  
Urbaniste / Ressource Sols et Foncier  
Coordinatrice d'Atelier  
[m.thoumire-alcelay@audap.org](mailto:m.thoumire-alcelay@audap.org)



**Cécile VELASCO**  
Géographe / Ressource Habitat  
Coordinatrice d'Atelier  
[c.velasco@audap.org](mailto:c.velasco@audap.org)



**Fañch RUELLAN**  
Géographe / Ressource Mobilité  
Coordinateur d'Atelier  
[f.ruellan@audap.org](mailto:f.ruellan@audap.org)

### Ateliers socles



**Virginie BOILLET**  
Géographe  
Coordinatrice - Atelier Fabrik de la data  
[v.boillet@audap.org](mailto:v.boillet@audap.org)



**Emmanuelle RABANT**  
Géographe - Cartographe  
Coordinatrice - Atelier Forum  
[e.rabant@audap.org](mailto:e.rabant@audap.org)

## PILOTES DE MISSIONS / COÉQUIPIER.E.S



**Léa ANDREU**  
Urbaniste  
Pilote de missions  
[l.andreu@audap.org](mailto:l.andreu@audap.org)



**Joëlle AYÇAGUER**  
Spatial Data Analyst  
Pilote de missions  
[j.aycaguer@audap.org](mailto:j.aycaguer@audap.org)



**Mathias CARPIO**  
Architecte - Urbaniste  
Coéquipier  
[m.carpio@audap.org](mailto:m.carpio@audap.org)



**Amélie CARRIZO**  
Assistante d'équipe  
Coéquipière  
Veille, documentation & évènementiel  
[a.carrizo@audap.org](mailto:a.carrizo@audap.org)



**Emilie CHABBERT**  
Paysagiste  
Pilote de missions  
[e.chabbert@audap.org](mailto:e.chabbert@audap.org)



**Maite ETCHARREN**  
Webmestre - Communication digitale  
Coéquipière - Sites Internet, Newsletters & Réseaux sociaux  
[m.etcharren@audap.org](mailto:m.etcharren@audap.org)



**Christelle FERREIRA**  
Data Analyst - Statisticienne  
Coordinatrice - Atelier Fabrik de la data  
[c.ferreira@audap.org](mailto:c.ferreira@audap.org)



**Jonathan FONDARD**  
Data Spatial Analyst  
Pilote de mission  
[j.fondard@audap.org](mailto:j.fondard@audap.org)



**Agathe FONTAINE**  
Data Analyst  
Pilote de missions  
[a.fontaine@audap.org](mailto:a.fontaine@audap.org)



**Antonia GARCIA-LANCESSEUR**  
Architecte - Urbaniste  
Pilote de missions  
[a.garcia-lancesseur@audap.org](mailto:a.garcia-lancesseur@audap.org)



**Flavie GRAVELLIER**  
Géographe - Urbaniste  
Pilote de missions  
[f.gravellier@audap.org](mailto:f.gravellier@audap.org)



**Alexandra GUISON**  
Géographe - Urbaniste  
Pilote de missions  
[a.guison@audap.org](mailto:a.guison@audap.org)



**Guillaume HENAUT**  
Géographe - Urbaniste  
Pilote de missions  
[g.henaut@audap.org](mailto:g.henaut@audap.org)



**Pierre ITHOROTZ**  
Data Analyst  
Pilote de missions  
[p.ithorotz@audap.org](mailto:p.ithorotz@audap.org)



**Aurélie JOSEPH**  
Urbaniste  
Pilote de missions  
[a.joseph@audap.org](mailto:a.joseph@audap.org)



**Florence JOSSERAN**  
Assistante documentaliste  
Coéquipière  
[f.josseran@audap.org](mailto:f.josseran@audap.org)



**Hélène LARRALDE**  
Géographe - Urbaniste  
Pilote de missions  
[h.larralde@audap.org](mailto:h.larralde@audap.org)



**Jacques LE ROUX**  
Architecte - Urbaniste  
Pilote de missions  
[j.leroux@audap.org](mailto:j.leroux@audap.org)



**Téo LOPEZ**  
Doctorant CIFRE  
Habitat & Mode de vie  
[t.lopez@audap.org](mailto:t.lopez@audap.org)



**Alice MICHELIN**  
Graphiste  
Coéquipière - Publications  
& actions pédagogiques  
[a.michelin@audap.org](mailto:a.michelin@audap.org)



**Elie RAZON**  
Géographe  
Pilote de missions  
[e.razon@audap.org](mailto:e.razon@audap.org)



**Idoia URRUTY**  
Ingénieure paysagiste  
Pilote de missions  
[i.urruty@audap.org](mailto:i.urruty@audap.org)

# CONTRAT PROJET D'AGENCE 2020-2025

Le Contrat-Projet d'Agence 2020-2025 donne un cap et des valeurs affirmées (pragmatisme, confiance, dialogue, sens du collectif, capitalisation, mutualisation, ...) pour offrir aux élus et aux services des collectivités un lieu de dialogue neutre et unique ainsi qu'une expertise pluridisciplinaire permettant de traiter à 360° les problématiques de développement des territoires.

## L'a marque ombrelle /

« L'a » : un label unique pour une mission unique, mieux informer et créer du lien.

Sous la marque- ombrelle « L'a » vous retrouverez :

- « **L'a Revue** », publication annuelle « Points de vue & Recherche ».
- « **L'a Note** », note synthétique d'analyse.
- « **L'a Lettre** », newsletter bimestrielle sur l'actualité de l'Agence.
- et « **L'a Une** », panorama de presse hebdomadaire.



# RESTONS CONNECTÉS



Retrouvez plus d'informations sur l'AUDAP ainsi que son actualité sur son site Internet :

[www.audap.org](http://www.audap.org)

Consultez notre plateforme web data, ObSudAq :

[www.obsudaq.audap.org](http://www.obsudaq.audap.org)

Inscrivez-vous à la newsletter de l'AUDAP, l'a Lettre, sur son site Internet ou directement via l'URL suivante :

[audap.org/nos-ressources/la-lettre/](http://audap.org/nos-ressources/la-lettre/)

L'AUDAP est présente sur les réseaux sociaux, suivez-nous !

[fr.linkedin.com/company/audap](https://fr.linkedin.com/company/audap)

<https://cutt.ly/youtube-audap>

# NOS MEMBRES

L'Agence d'urbanisme Atlantique & Pyrénées (AUDAP) est une association loi 1901. Son Assemblée Générale comprend 4 collèges :

## 1<sup>er</sup> Collège - Membres de droit



## 2<sup>ème</sup> collège - Membres ACTIFS



## 3<sup>ème</sup> collège - Membres simples : les Acteurs des villes & des territoires



SPL - Société publique Locale, Pays Basque aménagement

## 4<sup>ème</sup> collège - Membres associés : Communes des EPCI membres

- Bidart
- Cambo-les-Bains
- Habas
- Ondres
- Port-de-Lanne
- Tarnos

## Partenariats

ADIL 64 / Agence de l'Eau Adour Garonne / Agence de la transition écologique / Agence Régionale d'Évaluation / Association des Directeurs Généraux des Communautés de France / Environnement et Climat / Agence Régionale de Santé / ANIL / APGL / Arkéa / CAF / CAUE 64 / Cellule Économique Régionale de la Construction / Collectivités espagnoles et structures associées / Conseil de dvt. Pays Basque / Entreprises (Bouygues, Eiffage...) / Établissement Public Foncier Local du Pays Basque / Fédération Nationale des Agences d'Urbanisme / Fibois / France Travail / GIP Littoral / GRDF / INSEE / La MOT / Mission Opérationnelle Transfrontalière / Nobatek-Inef4 / Odéys / Pavillon de l'Architecture / Soliha

L'AUDAP est membre de la FNAU, le réseau national des Agences d'Urbanisme.





## ON RESTE EN CONTACT

Agence d'urbanisme  
Atlantique & Pyrénées

Petite Caserne  
2 allée des Platanes  
64100 Bayonne

1 rue Lapouble  
64000 Pau

[audap.org](http://audap.org)



Les membres de droit de l'Agence d'urbanisme Atlantique & Pyrénées